



VAREJO

Black Friday antecipa compras; crédito freia avanço

Projeção do Ibevar, divulgada pelo UOL em 12/10, aponta avanço de 0,79% do varejo ampliado no quarto trimestre ante o anterior. A antecipação das compras redistribui o consumo; não representa crescimento equivalente da demanda.

UOL · 12/10/2026, 05h30

VAREJO

Kroger prevê cortar 3 mil cargos corporativos

A rede americana comunicou um plano de redução em três anos, segundo memorando visto pela Reuters. A empresa associa a mudança à simplificação de processos e ao uso de IA, com recursos direcionados a preços e equipes das lojas.

Reuters · 12/10/2026, 18h50 BRT

GESTÃO

Getty combina capital novo e redução de dívida

A Getty Images anunciou acordo que prevê até US\$ 533 milhões de capital novo e retirada de US\$ 270 milhões de dívida. A reorganização judicial planejada deve levar ao fechamento de capital; a conclusão ainda depende do processo.

Getty / Reuters · 12/10/2026

GESTÃO

Conteúdo para IA ganha frente de licenciamento

New York Times, AFP, The Economist e a ANJ brasileira aderiram à coalizão SPUR, agora com mais de 80 membros em mais de 20 países. O grupo desenvolve padrões para rastrear o uso de conteúdo por IA e apoiar licenciamento.

Reuters · 12/10/2026, 20h05 BRT

PESSOAS

Ciena aproxima RH, dados e automação

A Ciena nomeou Monika Fahlbusch vice-presidente executiva e líder global de Pessoas, com início imediato em 12/10. Segundo a companhia, sua agenda inclui desenvolvimento de lideranças, atração de talentos e uso de tecnologia e dados na gestão de pessoas.

Ciena · 12/10/2026, 10h BRT

POLÍTICA

PL discute posição sobre a escala 6x1

Senadores da legenda defendem liberar a bancada e avaliam que há votos para aprovar a PEC, segundo a CNN. A orientação oficial será discutida nesta terça (13); ainda não é posição partidária definida.

CNN / Julliana Lopes · 13/10/2026, 05h00

INTERNACIONAL

Riade segue com aeroporto fechado

As autoridades sauditas prorrogaram a suspensão das operações até 17 de outubro, às 18h de Brasília. A Reuters informou em 12/10 que companhias cancelaram voos e aeronaves desviavam da capital, após ataques no fim de semana.

Reuters / CNN · 12/10/2026, 16h46

FALA FONSECA

OPINIÃO

Promessa não entra no caixa

Entre uma projeção otimista e dinheiro disponível existe uma operação inteira. Planejar vendas, contratar e comprar estoque exige separar expectativa de compromisso.

O papel da liderança é trabalhar com cenários e definir o que muda a decisão: margem, prazo, capital de giro e capacidade de execução. Crescimento sem esse filtro pode ocupar a equipe e esvaziar o caixa.

O negócio precisa de ambição, mas o orçamento precisa de evidência.

(Edécio Fonseca)

INDICADORES ECONÔMICOS

MERCADO • FECHAMENTO DE 09/10/2026

Dólar PTAX (venda) R\$ 4,9892/US\$ 1
Ibovespa 209.066,90 pts

Fontes: BCB (PTAX, 13h de Brasília) e B3.

JUROS E INFLAÇÃO

Selic-meta 13,75% a.a.

BCB · vigente desde 17/09/2026; Comunicado 45.963, de 16/09.

IPCA · setembro/2026 +0,82% no mês

Acumulado em 12 meses +4,58%

IBGE · divulgado em 09/10/2026.

Últimos dados disponíveis; sem cotação ao vivo.

